

Procès-verbal de l'assemblée générale annuelle
des membres de l'institut Santé et société
tenue le mercredi 13 janvier 2016 à la salle des Boiseries (J-2805), UQAM

Personnes présentes :

Membres professeur-es

Monique Aubry
Chantal Aourousseau
Debbie Carroll
Céline Châtigny
Carole Clavier
Henri Dorvil
Sylvie Fortin
Maud G.-Langevin

Audrey Gonin

Sylvie Gravel

Janie Houle

Maude Léonard

Sylvie Lévesque

Sylvie Ouellet

Mathieu Philibert

Julien Prud'homme

Johanne Saint-Charles

Hélène Sultan-Taïeb

Marie-Hélène

Véronneau

Nicole Vézina

Membres étudiant-es

Geneviève Breault

Marie-Hélène Comeau

Jessica Dubé

Caroline Jolly

Agnès F. Noubicier

Mélanie Lefrançois

Richard Rioux

Membres associé-es

Ana Cibotaru

Sylvie-Louise

Desrochers

Diane Laflamme

Personnes

observatrices

Josée Lafond

Vingt-neuf (29) personnes se sont inscrites et 33 étaient présentes.

Sylvie Gravel, directrice de l'ISS, souhaite la bienvenue aux membres et les remercie de sa présence. Elle ouvre la séance à 12h32.

1. Élection d'une présidente d'assemblée

Résolution 2016-13-01

Il est proposé par Sylvie Gravel et secondé par Johanne St-Charles que Carole Clavier agisse à titre de présidente d'assemblée. Geneviève Breault est désignée comme secrétaire d'assemblée.

Adopté à l'unanimité

2. Adoption de l'ordre du jour

Sylvie Gravel fait la lecture de l'ordre du jour suivant :

1. Élection d'une présidente, d'un président d'assemblée
2. Adoption de l'ordre du jour
3. Adoption des procès-verbaux du 20 janvier 2015 et du 24 avril 2014
4. Suivis du procès-verbal du 24 avril 2014
5. Bilan des activités
6. Bilan financier, financement FODAR et prévisions budgétaires
7. Orientations, activités et projets de l'ISS pour la prochaine année
 - 7.1. Orientations
 - 7.2. Activités
 - 7.3. Participation à la future Table de concertation UQAM en santé
8. Statuts et règlements

- 8.1. Résolution CI-2015.12.04.1 : vote électronique, directeur scientifique, représentant des membres professeurs au comité exécutif
9. Nomination et élection des membres du Conseil interfacultaire
 - 9.1. Trois représentants facultaires
 - 9.2. Représentant des étudiants
10. Évaluation des instituts de l'UQAM
11. Varia

Résolution 2016-13-02

L'adoption de l'ordre du jour est proposée par Céline Chatigny et secondée par Maude Léonard. La résolution est adoptée à l'unanimité.

3. Adoption des procès-verbaux du 20 janvier 2015 et du 24 avril 2014

La présidente d'assemblée fait la lecture du procès-verbal du 24 avril 2014. La correction suivante est apportée :

p. 1 : Dans le titre, on devrait lire *Assemblée générale annuelle* et non *assemblée générale spéciale*.

Résolution 2016-13-03

L'adoption du procès-verbal du 24 avril 2014 est proposée par Sylvie Ouellet et secondée par Debbie Carroll. Adoptée à l'unanimité.

La présidente d'assemblée fait la lecture du procès-verbal du 20 janvier 2015. La correction suivante est apportée :

p. 1 : Au point 2, dans le titre, après des membres, ajout de *sur la nomination d'une nouvelle direction*

Modifier le nom de la secrétaire de l'assemblée générale...

Résolution 2016-13-04

L'adoption du procès-verbal du 20 janvier 2015 est proposée par Jessica Dubé et secondée par Sylvie Fortin. Adoptée à l'unanimité.

4. Suivis du procès-verbal du 24 avril 2014

Concernant le point 7 *Rattachement facultaire de l'ISS*, Sylvie Gravel informe les membres présents que la résolution, savoir qu'un groupe de travail produise un avis avant janvier 2015 sur la manière de structurer et de soutenir le développement de la recherche, de la création, de l'intervention et de la formation en santé à l'UQAM, n'a pas été mise en œuvre. Toutefois, à son entrée en poste, la nouvelle directrice a effectué un bilan des activités de l'ISS au cours des 12 dernières années, qui sera d'ailleurs présenté au point suivant.

5. Bilan des activités

Sylvie Gravel présente un bilan des activités des 12 dernières années à l'aide d'un PowerPoint. Elle précise que les données ont été recueillies à travers différents documents, dont des procès-verbaux, mais qu'aucun processus systématique de compilation des données n'était en place au cours des dernières années.

Le tableau présenté est découpé en fonction de périodes historiques soit, 2003-2007, 2008-2010, 2011-2014 et 2015, et recense les données pour chacun des volets suivants : 1/ recherche de financement, 2/ développement de la recherche,

3/formation, 4/ bourse, 5/ visibilité, rayonnement et maillage, 6/ diffusion. Les données de ce tableau démontrent qu'il y a eu de grandes fluctuations des activités au cours des 12 ans d'existence de l'ISS. Les premières années ont été très importantes surtout pour les volets : visibilité et formation. Brièvement les constats pour chacun des volets de la mission de l'ISS :

- 1) *Recherche de financement* : De 2003-07, l'ISS a fait deux demandes de financements au FCI et une aux IRSC, demandes qui ont toutes été refusées parce que la structure de l'ISS ne répondait pas aux critères des concours. L'ISS a également fait une demande FODAR (réseau UQ) en 2008, pour développer la concertation en santé, en 2009 ce fond a été renouvelé. En 2015, l'ISS a fait une demande au réseau UQ au programme... pour la capter et mettre en la mise en ligne des conférences-midis de l'ISS et payer les frais de déplacement (transport et nuitée) des professeurs provenant des universités du réseau UQ.
- 2) *Développement de la recherche* : En 2007, l'ISS a tenu une première journée scientifique, journée qui a été renouvelée chaque année de 2008 à 2012. Par la suite, la journée scientifique, qui se tenait en même temps de que l'assemblée générale, a été transformée en semaine santé et société. Il y a eu deux éditions de la semaine santé et société, en janvier 2013 et 2015. Les ateliers de la semaine santé et société s'étaient développées autour des 11 pôles de recherche de l'ISS : habitudes de vie et maladies chroniques, santé au travail, santé de la mère et de l'enfant, la santé mentale, la santé sexuelle, arts-créativité-santé, communication-santé, gouvernance-innovation-santé, handicap-santé-société, immigration-santé et vieillissement des populations. Lors du renouvellement de la semaine santé et société pour l'édition de janvier 2016, un essoufflement a été ressenti par le peu d'inscriptions et la faible mobilisation des partenaires pour organiser des ateliers. Les habitués de cet événement préféraient consacrer leurs énergies au colloque de l'ACFAS qui se tiendra à l'UAM en mai 2016.
Étant donné le revirement de situation, l'ISS a décidé de tenter une nouvelle formule de soutien à la recherche pour 2016, en créant les *Grands débats de l'ISS*. Le but étant de soutenir financièrement et logistiquement la rencontre de chercheurs, de décideurs et de bailleurs de fonds lors d'une journée pour faire le bilan des travaux menés sur une thématique de santé et de société et d'établir les perspectives de développement. Les objectifs sont de mobiliser les expertises et d'influencer les concours de financement. En retour, les organisateurs de cette journée devront soumettre, six mois après la tenue de l'évènement, un texte de positionnement, faisant état de ce bilan des travaux de recherche et de ses perspectives, que l'ISS diffusera sur son site internet.
- 3) *Formation* : De 2003 à 2007 l'ISS s'est investi dans plusieurs projets pédagogiques : le DESS en prévention des incapacités avec l'Université de de Sherbrooke, la formation interdisciplinaire en santé publique (RRSPQ), le Master Erasmus Mundi et a mis sur pied le comité pour le doctorat ISS. Le doctorat a été implanté en juin 2011. Il poursuit ses activités avec environ 16 étudiants inscrits. Quelques étudiants de la première et la deuxième cohorte devraient déposer leur thèse au printemps de cette année.
- 4) *Bourses d'études* : par le passé, l'ISS disposait d'un fonds AON dédié à soutenir les étudiants de l'ISS du 2e et 3e cycle et le thème de mémoire ou de thèse était en lien avec la santé et la sécurité au travail. Ce fond a disparu avec la crise financière de 2008. Depuis, l'implantation du programme de

- doctorat ISS (code 1550), l'ISS tient un cours annuel pour offrir quelques bourses : admission, diffusion et persistance aux études.
- 5) *Visibilité, rayonnement et maillage* : Les premières années, l'ISS a contribué à la visibilité et au maillage des travaux de recherche à l'UQAM en participant aux instances administratives de plusieurs organisations et en prenant des positions publiques sur des sujets entourant la santé et la société. Au fil des années, ces investissements se sont recentrés sur les activités internationales de citoyenneté et handicaps. Plus récemment, l'ISS s'est investie dans l'organisation scientifique de l'ACFAS et dans le projet de développement de la clinique médicale de l'UQAM (CAPSSP), et autres activités plus ponctuelles. L'ISS a aussi collaboré à la diffusion de la conférence de Peter Piot, en collaboration avec l'Université Laval, reconnu mondialement pour sa contribution dans la lutte contre l'Ebola et le VIH/sida
- 6) *Diffusion* : Au cours de la dernière année, les *Presses universitaires du Québec* (PUQ) ont engagé une nouvelle directrice amenant de profondes modifications à la gestion, faisant en sorte que l'UQAM n'est plus mandataire de la supervision des publications de la collection Santé et société. La page Facebook de l'ISS a été maintenue, le site web a été régulièrement mis à jour, mais l'ISS-info a cessé d'être diffusé en raison d'un dédoublement de l'information et de la perte de personnel.

Bilan par activité

Sylvie Gravel présente également des bilans spécifiques par catégorie d'activité menée ou organisée.

En ce qui concerne *les conférences-midi et débats*, un total de 25 conférences ont été organisées entre 2010 et 2015, pour une moyenne de 4 à 6 par année. Les thématiques ont été multiples et variées et s'inscrivent dans les champs de compétence des professeurs qui ont pu bénéficier d'une visibilité élevée. Les principaux thèmes abordés sont la santé au travail et environnementale, la santé sexuelle, la santé mentale, les arts, créativité et santé, le vieillissement des populations ainsi que la gouvernance, innovation et santé. De plus, deux débats publics ont été organisés : un en 2014 sur le Projet de loi 10 sur la santé et un sur les jeux de hasard en 2011. En moyenne, 75% des personnes inscrites ont participé à l'activité concernée, mais l'ISS ne possède pas d'information sur le statut ou le rattachement professionnel de ces dernières.

Deux éditions de la Semaine santé et société ont été organisées et ont permis de soulever des débats et des enjeux. La première, en 2013, a réussi à mobiliser un nombre d'acteurs important, mais un nombre trop élevé d'activités se sont tenues sur les mêmes plages horaires. L'édition de 2015, quant à elle, n'a pas été un succès, car elle a été caractérisée par de faibles taux de participation, il a été décidé de ne pas renouveler la formule, mais plutôt d'explorer d'autres types d'activités de développement de la recherche.

Enfin, en ce qui concerne la veille informationnelle, la directrice rappelle que son objectif est d'informer et mettre en valeur les membres de l'ISS, et ce, par l'intermédiaire de différents médias : site web, ISS-Info et page Facebook. En raison des récentes coupes de personnel et de budget, l'ISS-Info ne sera plus publié. Le site

web sera néanmoins revu afin d'y aménager un espace pour la diffusion d'information.

6. Bilan financier, financement FODAR et prévisions budgétaires

Sylvie Gravel présente le bilan financier et explique notamment que l'attribution du soutien financier à la recherche a été revue. Le soutien financier pour le développement de la recherche et la diffusion à l'ISS a connu plusieurs formules. De 2009 à 2010, l'ISS soutenait l'élaboration de demande de financement à de grands bailleurs de fonds. Quelques demandes ont été rédigées et soumises, mais sans obtenir le financement escompté. De 2010 à 2014, le soutien financier n'était plus réservé aux seules demandes de subvention, mais également à toutes activités de diffusions. Ainsi, un montant d'environ 2 000\$ était attribué par pôle de recherche et d'expertise. L'une et l'autre des formules de soutien financier n'ont pas apporté la visibilité souhaitée. Le conseil interfacultaire de l'ISS a pris la décision de recentrer son soutien financier dans les *Grands débats* en espérant que les retombées seront plus fructueuses.

Parallèlement au processus de redéfinition de la mission et des activités de l'ISS, l'UQAM a imposé à ses différentes structures un resserrement des dépenses. L'ISS se voit amputé de son poste de secrétaire et d'une réduction de 8 000 de son budget annuel. Josée Lafond, doyenne à la faculté des sciences humaines, explique que le poste de la secrétaire de direction de l'ISS avait été supprimé avant le rattachement de l'ISS à la faculté des sciences humaines. Suite à une entente, son temps sera partagé entre l'Institut des sciences cognitives (ISC) et l'ISS. Les deux instituts aménageront dans des locaux contigus dans le pavillon DS. Ce qui permettra une meilleure synergie entre les instituts. Un comité interinstitut a d'ailleurs été créé dernièrement. Mme la Doyenne souligne qu'en raison de nouvelles directives, 20 % du budget attribué à tous les instituts est retenu et sera versé seulement en fin d'année financière. Cela permet d'éviter que les montants non utilisés retournent dans le fonds consolidé et soient en quelque sorte perdus.

Une des membres de l'ISS demande ce qu'il adviendra avec ces montants s'ils ne sont pas utilisés. Mme Lafond répond que cela est encore à déterminer.

7. Orientations, activités et projets de l'ISS pour la prochaine année

7.1 Orientations

En ce qui concerne les structures de l'ISS, Sylvie Gravel rappelle l'ISS est rattaché à la faculté des sciences humaines depuis le 9 juin 2015. Cette décision a été prise après avoir consulté les membres fondateurs de l'ISS et les doyens des facultés les plus investies dans la vie de l'ISS. Ces personnes ont été consultées sur le meilleur scénario de rattachement : au vice-rectorat, le rattachement à 2, 3 ou 4 facultés, le rattachement à une faculté. Bien que l'ISS soit maintenant rattachée qu'à une seule faculté, savoir alors qu'il était historiquement rattaché au vice-rectorat à la vie académique, il demeure un institut interfacultaire dont son conseil est composé de 7 professeur-es en provenance des 7 facultés et de l'école de gestion de l'UQAM.

Au cours des deux dernières années, le conseil interfacultaire a davantage fonctionné que le comité exécutif en jouant partiellement son rôle. Toutefois, cette situation tend à rentrer dans l'ordre.

Une consultation avec les mentors de l'ISS, Diane Berthelette, Joseph Lévy, Michel Tousignant, s'est tenue le 26 août 2015. L'objectif était de discuter des orientations possibles de l'institut. Parmi les thèmes qui ont été abordés, soulignons les questions de visibilité, de représentation et du positionnement l'ISS en santé et société, son financement, la spécificité de l'ISS, son rôle envers les membres, et enfin, son implication en prévention et promotion de la santé. Cette rencontre s'est révélée particulièrement féconde.

7.2 Activités

Parmi les activités à venir dans la prochaine année, les conférences-midis seront maintenues grâce à la subvention FODAR « Faire rayonner les chercheurs en santé et société du réseau de l'Université du Québec par la mobilisation des connaissances », qui permet la réalisation de vidéoconférences diffusées en temps réel dans tout le réseau de l'UQ et la production de capsules vidéo des conférences hébergées sur UQAM.TV et site web de l'ISS.

Voici un aperçu de la programmation :

L'obésité (16 septembre 2015), par Kelsey Dancause, UQAM et Patricia Blackburn, UQAC

Santé et sécurité du travail et performance: une combinaison inévitable (20 octobre 2015), par Valérie Albert, Jessica Dubé et Martin Chadoin, étudiants au doctorat ISS, UQAM

Deux aspects du vieillissement: la médicalisation à long terme des aînés et les effets du vieillissement sur la mémoire (17 novembre 2015), par Isabelle Rouleau, UQAM et Guilhème Pérodeau, UQO

L'usage des drogues de performances chez les étudiants et les professionnels (20 janvier 2016), par Christine Thoër, UQAM, Johanne Collin et Jean-Sébastien Fallu, Université de Montréal

Mourir dans la dignité (17 février 2016), par Anne Saris, UQAM, Jocelyne St-Arnaud, Université de Montréal

Coopérative de développement régional du Québec et Chaire de coopération Guy-Bernier (18 février 2016), sous la forme d'un débat public

Santé mentale au travail (16 mars 2016), par Marc Corbière et Angelo Soares, UQAM, Chantal St-Pierre UQO et Jacinthe Douesnard, UQAC

Conférence conjointe ISS-ComSanté (7 avril 2106), par Lise Renaud et Sylvie-Louise Desrochers, UQAM

L'art et la santé (13 avril 2016), par Mona Trudel, UQAM et Sylvie Ouellet, UQTR

Une formule *Grands débats* sur l'actualité en santé et société sera également développée dans l'objectif de soutenir la recherche et faire rayonner l'ISS, d'accroître sa visibilité sur la place publique et de prendre position sur des thèmes d'actualité.

Cette formule propose de remplacer la semaine *Santé et société* étant donné que dans la dernière édition a connu une faible participation, à cause de l'essoufflement de ses acteurs. L'organisation du débat sera confiée à un membre professeur de l'UQAM qui aura accès un soutien financier de l'ISS d'un montant maximum de 6000\$. Cette somme permettant de payer les repas et les collations des participants lors de cette journée, et d'embaucher des étudiants pour la prise de notes lors de la tenue de la journée et la rédaction d'un texte de positionnement. Ce texte devra être déposé au plus tard 6 mois après le débat. Les grands débats seront un lieu d'état et de bilan du développement de la connaissance.

La programmation *Grands débats* prévue pour la prochaine année est la suivante :

- Immigration et santé et sécurité au travail: protéger les travailleurs dans l'ombre, Sylvie Gravel (8 avril 2016)
- Nouvelles solidarités sociales avec les populations vulnérables en période d'austérité, Michel Parazelli (28 avril 2016)
- Nouvelle gouvernance dans le réseau de santé, Monique Aubry (printemps 2016)
- Violence en milieu de travail, Angelo Soares et Henriette Bilodeau (automne 2016)
- L'art et le mieux-être, Mona Trudel (automne 2016)

Une membre questionne sur le processus de dépôt des propositions des *Grands débats*. Sylvie Gravel répond que pour lancer le projet, les thématiques ont été organisées sur invitation, mais qu'un formulaire est en cours d'élaboration afin de lancer un appel à tous pour la planification de la seconde année. Le conseil interfacultaire sera alors responsable de la sélection des thématiques.

7.3 Participation à la future Table de concertation UQAM en santé

L'ISS poursuit son implication dans des projets de promotion de la santé et de prévention. En ce sens, Sylvie Gravel mentionne que l'ISS travaille activement au projet CAPSS, dont l'initiative est issue des services à la vie étudiante. L'objectif est la création d'une clinique de santé à l'UQAM.

Parallèlement à ce projet, une Table de concertation UQAM en santé a été créée. Elle réunit les principaux acteurs en santé à l'UQAM et leurs partenaires, dont des équipes de recherche et des services en lien avec la santé. L'an dernier, l'ISS avait été sollicitée pour recenser ces acteurs. L'ISS y jouera un rôle fédérateur et sera représenté par Janie Houle.

8. Statuts et règlements

Résolution 2016-13-05

Attendu la révision des priorités et activités a l'ISS;
Attendu la résolution CI-2015.12.04.1 adoptée conjointement par le CE et le CI de l'Institut;
Attendu les discussions en séance;

Il est proposé par Chantal Aourousseau et secondé de Audrey Gonin que l'ajout d'une ou un membre professoral au comité exécutif soit confirmé aux statuts et règlements de l'ISS et que le poste de directrice, directeur scientifique prévu aux Statuts et règlements soit aboli.

9. Nomination et élection des membres du Conseil interfacultaire

Suite à une vacance, trois représentants professoraux facultaires ont été nommés en cours de mandat. Sylvie Gravel explique que les trois postes doivent être aujourd'hui soumis à une élection.

Résolution 2016-13-06

Il est proposé par Johanne Saint-Charles secondée par Sylvie Lévesque que les deux candidatures suivantes soient élues par acclamation et que le comité interfacultaire soit mandaté de combler le poste toujours vacant pour la faculté des arts.

Sylvie Ouellet, faculté des sciences de l'éducation
Carole Clavier, faculté des sciences politiques

La résolution est adoptée à l'unanimité.

Sylvie Gravel annonce également la récente démission d'un représentant étudiant au conseil interfacultaire et au comité exécutif de l'ISS. Un appel aux étudiant-es sera lancé pour combler cette vacance.

10. Évaluation des instituts de l'UQAM

Sylvie Gravel informe les membres que l'UQAM procède actuellement à une analyse de tous ses instituts en prévision du prochain budget. Un guide du processus d'évaluation sera bientôt disponible et nous aurons alors plus d'informations sur la démarche en cours.

11. Varia

Aucun point n'est traité.

12. Levée de l'assemblée

Sylvie Gravel, secondée par Johanne St-Charles, annonce la levée de l'assemblée à 14h14 et remercie les membres pour leur participation et leur patience.