

DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE

Plan de développement stratégique de l'Institut Santé et société - 2017-2022

Document approuvé à l'Assemblée générale des membres de
l'Institut Santé et société, le 25 janvier 2017

Sylvie Gravel, Ph. D.
Directrice

11 avril 2017

Diane Lacombe, Ph. D.
Agente de recherche et de planification

Table des matières

1.	Introduction.....	2
2.	À propos de l'ISS.....	2
3.	Structure et fonctionnement	3
3.1.	Axes de développement de la recherche	4
3.2.	Communication avec les membres	5
4.	Activités de mobilisation scientifique	5
4.1.	Conférences-midis.....	6
4.2.	Grands Débats	7
4.3.	Journée scientifique annuelle de l'ISS.....	9
5.	Activités de mobilisation des membres	10
5.1.	Soutien au développement de projets de recherche.....	10
5.2.	Soutien à la vie étudiante.....	11
6.	Activités de mobilisation de la communauté.....	12
6.1.	Table de concertation UQAM en santé	12
6.2.	Service de santé de l'UQAM.....	12
7.	Activités de mobilisation pour l'enseignement.....	12
8.	Financement de l'ISS	13
9.	Conclusion	14
10.	Annexe 1 : Liste des bourses attribuées par l'Institut Santé et société	15

1. Introduction

En 2016, l'Université du Québec à Montréal procédait à l'évaluation de ses instituts et chaires de recherche, afin d'apprécier la contribution de ceux-ci au développement et la diffusion des connaissances scientifiques, et sur la mobilisation des chercheurs. L'Institut Santé et société a participé à cet exercice qui consistait à faire un bilan de ses orientations et de ses activités au cours des cinq dernières années, un bilan qui a été soumis à des évaluateurs externes. Le plan de développement stratégique 2017-2022 qui vous est soumis a été préparé à la lumière des commentaires des évaluateurs externes. Ainsi pour chacune des sections de développement de l'ISS, vous trouverez dans les encadrés, les principaux commentaires des évaluateurs qui ont guidé notre démarche d'orientation.

2. À propos de l'ISS

La mission de l'Institut Santé et société (ISS) de l'UQAM est de favoriser le développement de la recherche en santé menée par ses membres et d'en accroître la visibilité, tant sur le plan local, national et international. Pour l'ISS, la santé est « une expérience de bien-être physique et mental et la capacité d'agir sur son milieu, de participer pleinement à la vie sociale et communautaire. »¹

La recherche mise de l'avant à l'ISS 1) contribue au bien-être et à la santé de la population et plus spécifiquement des groupes défavorisés et marginalisés; 2) s'oriente vers l'étude des déterminants de la santé dans une perspective de promotion de la santé, de prévention et d'analyse critique des politiques, des services de santé et des initiatives communautaires; 3) s'intéresse aux processus d'adaptation sociale des membres d'une collectivité afin de vivre en meilleure santé physique et mentale.

L'ISS se donne également comme objectif de participer à l'élaboration de programmes de formation novateurs transdisciplinaires en santé afin de développer une approche globale des problématiques de santé, de contribuer à leur compréhension et au développement d'interventions préventives et thérapeutiques efficaces.

Enfin, l'ISS doit faciliter l'appropriation des connaissances produites et diffusées par ses membres, par la communauté et plus spécifiquement par leurs partenaires sociaux et

Commentaires des évaluateurs

-faire rayonner la recherche en santé et société réalisée à l'UQAM

-fédérer les chercheurs en santé et société à l'UQAM en mettant en valeur leur approche critique ancrée dans les communautés

-s'impliquer socialement en participant aux processus de pratique, aux recherches-actions, à la mobilisation des connaissances

-soutenir la production de connaissances en santé et société et les faire fructifier auprès des utilisateurs, des membres et de la communauté

-créer des indicateurs servant à mesurer les retombées des efforts de transfert des connaissances sur la pratique, les politiques, la formation, etc.

¹ Projet d'établissement de l'Institut Santé et société de l'UQAM. Document préparé par le Comité d'implantation de l'Institut. Mai 2001. Cette définition a été reprise textuellement par la Structure fédératrice de recherche (SFR) Santé et Société de l'Université Grenoble Alpes (<http://www.sfr-sante-societe.net/fr/component/k2/item/3-declaration-politique-scientifique-sfr-sante-societe>) de même que notre mission (<http://www.sfr-sante-societe.net/fr/les-missions-structure-recherche-sante-societe/recherche-sfr-sante-societe>).

économiques ainsi que par toute personne appelée à prendre des décisions susceptibles d'avoir un impact sur la santé de la population.

Au cours de l'exercice d'autoévaluation (printemps 2016), l'ISS a revu sa mission, ses buts et ses objectifs. L'équipe de direction et le Conseil interfacultaire en sont arrivés à la conclusion que les fondements de l'ISS demeurent valables, car les grandes transformations du réseau de la santé et les approches centrées sur les collectivités méritent une plus grande attention pour faire le contrepois au virage hospitalo-centrique des établissements de santé. L'ISS doit adopter une position ferme en ce qui concerne l'interdisciplinarité sur laquelle se fondent ses orientations et cela doit se refléter tant dans la composition de son effectif que dans la réalisation de ses activités.

Dans son plan de développement stratégique 2017-2022, l'ISS reconduit sa mission ses buts et ses objectifs tout en déployant des efforts pour consolider l'interdisciplinarité, accroître la visibilité des travaux de ses membres et développer des partenariats innovants. L'ISS contribue à maximiser l'impact des travaux de ses membres professeurs et étudiants, la relève, tant sur le plan politique et institutionnel des communautés, des régions et de la province.

Afin de stimuler et de nourrir les réflexions des chercheurs² en santé et société de l'UQAM, l'ISS soutient la mise en place de partenariats internationaux avec des instituts en santé de par le monde ayant des missions et des objectifs similaires.

Commentaires des évaluateurs

-définir une vision stratégique basée sur l'interdisciplinarité

-élaborer une programmation basée sur la mobilisation des connaissances, la valorisation de la recherche, le développement de partenariats

3. Structure et fonctionnement

La gouvernance de l'ISS repose sur trois instances : l'Assemblée générale des membres, le Conseil interfacultaire et le Comité exécutif. Après 18 mois de fonctionnement avec trois instances, l'ISS constate la lourdeur de cette gouvernance, même si les membres du Conseil interfacultaire font preuve d'une mobilisation exemplaire. Dans le cadre de son plan de développement stratégique, l'ISS propose d'abolir son Comité exécutif afin d'optimiser l'utilisation de ses ressources et de veiller à ce que les membres institutionnels externes et les membres étudiants puissent participer sans contraintes. La proposition d'abolir le Comité exécutif et d'ajouter un membre externe au Conseil interfacultaire a été présentée et adoptée à l'Assemblée générale du 25 janvier 2017. À cet effet, un représentant externe fait maintenant partie du Conseil interfacultaire.

Commentaires des évaluateurs

-ajouter des membres institutionnels externes à l'UQAM et une participation citoyenne aux instances de l'ISS

² Dans le présent document, les termes employés pour désigner des personnes sont pris au sens générique; ils ont à la fois valeur d'un féminin et d'un masculin.

3.1. Axes de développement de la recherche

Lors du processus de planification stratégique, l'ISS a revisité ses axes de développement de la recherche pour se recentrer sur sa mission : **comprendre les changements sociétaux et leurs impacts sur la santé**. L'ISS souhaite favoriser le développement de la recherche autour de grands enjeux contemporains en santé et société en mettant à contribution les expertises propres à ses membres. Les enjeux retenus sont ceux de la gouvernance (politiques publiques ayant un impact sur la santé et le système de santé), les enjeux économiques liés aux marchés du travail et ses conséquences sur la santé des travailleurs, les enjeux urbains de la transformation des espaces et les conséquences sur ses occupants, les enjeux éthiques et pragmatiques des nouvelles approches de soins. Ainsi, l'ISS entend contribuer au débat social sur la santé dans une perspective complémentaire à celui sur les avancées scientifiques et cliniques.

- **Axe 1 : l'impact des diverses formes de dépendances et des politiques publiques qui s'y rattachent sur les familles, les communautés et les populations marginalisées.** Exemples : le jeu en ligne, les médicaments, les drogues de performance, le cybersexe, les technologies de l'information et de la communication, la légalisation du cannabis, le tabagisme, les inégalités de santé, la santé des autochtones.
- **Axe 2 : l'impact des transformations du marché du travail sur la santé des travailleuses et des travailleurs.** Exemples : les exigences d'hyperflexibilité des organisations (numérique, horaire, polyvalence, rémunération), la précarité du lien d'emploi (agence, travail autonome), le *mobbing*, la santé psychologique, les transformations des organisations et du réseau de la santé.
- **Axe 3 : les transformations de l'environnement urbain et leurs effets sur la santé des populations.** Exemples : l'environnement bâti, le transport actif et collectif, les technologies de communication, la délocalisation des communautés, l'embourgeoisement des quartiers défavorisés.
- **Axe 4 : les enjeux éthiques des pratiques de soins.** Exemples : la médecine individualisée, la cartographie du génome, le dépistage précoce des maladies non traitables, l'absence de traitements efficaces, l'accessibilité des traitements, les pratiques de fin de vie, l'aide médicale à mourir.
- **Axe 5 : les pratiques émergentes et leurs effets sur la santé des personnes et des communautés.** Exemples : les thérapies par les arts, les médecines alternatives, les changements d'habitudes de vie, l'éducation à la santé ou la médiation culturelle.
- **Axe 6 : les inégalités selon le genre et les orientations sexuelles ayant des impacts sur la santé.** Exemples : la stigmatisation, le conflit identitaire, la discrimination sexuelle, les violences.

Les axes de développement de la recherche ici proposés sont le fruit de deux consultations, une première auprès des membres de l'ISS et l'autre auprès de ses partenaires.

L'ISS aborde ces axes de développement de la recherche avec des approches fidèles à sa mission, soit la lutte aux inégalités sociales de santé et la mobilisation des acteurs. Les axes de développement de la recherche serviront à structurer la programmation des activités de l'ISS. De plus, les axes de développement de la recherche proposés ne visent pas à intégrer l'ensemble de la recherche effectuée par ses membres. L'ISS révisera tous les deux ans (en 2019 et 2021) ses investissements dans les thématiques de changements sociétaux afin de suivre les problématiques qui émergent dans les communautés. À cet effet, l'ISS accompagnera les chercheurs pour élaborer des projets (financements, bourses pour les membres étudiants), consolider les partenariats (contacter les partenaires institutionnels de l'ISS), soutenir des demandes de financement (partenariats, lettres d'appui, etc.), mener des débats publics (grands débats de l'ISS) et diffuser les résultats de recherche (conférences-midis de l'ISS, site Internet, page Facebook).

L'ISS contribue ainsi à l'animation des dynamiques de partenariats de la recherche et de la mobilisation des acteurs, sans se substituer aux équipes de recherche et aux chercheurs, qui sont les seuls à pouvoir se qualifier auprès des principaux bailleurs de fonds.

3.2. Communication avec les membres

La visibilité des chercheurs repose essentiellement sur la crédibilité de leurs travaux et leur capacité à les diffuser. Dans le cadre de son plan de développement stratégique, l'ISS leur offre des occasions originales de diffuser leurs travaux sur différentes tribunes à l'UQAM et ailleurs.

L'ISS poursuit la veille informationnelle qui vise à faire connaître à l'externe la recherche en santé et société menée par ses membres et à l'inverse, à informer ses membres de la recherche qui se fait ailleurs. Elle s'appuie sur divers moteurs de recherche pour recenser des événements locaux, des congrès ou des colloques ayant pour thèmes la santé et la société; des bourses, des subventions, etc. L'ISS souhaite disposer des ressources nécessaires pour relancer son infolettre l'ISS-Info et il évalue à cinq jours par mois le temps requis pour réaliser ce travail.

La visibilité de l'ISS repose également sur son site Internet et sa page Facebook, lesquels contribuent à faire rayonner l'ISS et ses membres. La révision complète du site Internet de l'ISS, débuté en janvier 2016, a été complétée par le Service de l'audiovisuel de l'UQAM en décembre 2016. Le site Internet de l'ISS est maintenant accessible aux plates-formes mobiles.

4. Activités de mobilisation scientifique

Sur le plan scientifique, l'ISS s'avère un important lieu de transfert des connaissances et il contribue activement à l'animation académique et au dynamisme en proposant des

Commentaires des évaluateurs

-développer un plan de communication pour :

- *améliorer la visibilité et la notoriété de l'ISS*
- *contribuer à l'orientation stratégique des activités et à l'optimisation des ressources de l'ISS*

Commentaires des évaluateurs

-développer des stratégies menant à la production des savoirs et à leur utilisation par la communauté

-développer des stratégies visant à faire rayonner l'UQAM à l'externe

-consolider l'ISS comme un lieu de rayonnement de la recherche en santé et société à l'UQAM

-l'ISS représente une valeur ajoutée sur le plan de la diffusion, du transfert des connaissances et de la disponibilité des terrains de recherche

activités réunissant des chercheurs de l'UQAM et d'ailleurs.

Depuis sa création, l'ISS s'impose comme une vitrine de la recherche, dans le domaine santé et société, en mobilisant des chercheurs de l'UQAM et d'ailleurs afin de partager leurs résultats de recherche avec un auditoire varié. L'ISS offre à ses membres trois principaux espaces de partage des connaissances où se rencontrent des chercheurs de l'UQAM, du réseau de l'Université du Québec (UQ) et d'autres universités ainsi que des partenaires et des décideurs : les conférences-midis, les grands débats et les journées scientifiques. Ces espaces permettent aux chercheurs de faire connaître leurs réalisations en santé et société dans le réseau UQ et favorisent l'émergence de nouvelles collaborations.

L'ISS développe également des stratégies de rayonnement à travers ses membres. Ainsi, par l'entremise de ses membres, l'ISS entretient des liens privilégiés avec les organismes suivants :

- **Revue Frontières** : le codirecteur Joseph J. Lévy et la codirectrice et rédactrice en chef Diane Laflamme sont tous les deux membres de l'ISS. L'ISS héberge la revue dans ses locaux.
- **Revue Nouvelles pratiques sociales** : la rédactrice en chef, Audrey Gonin, est membre de l'ISS et plusieurs membres de l'ISS font partie de l'équipe de la revue.
- **Revue PISTES** : la codirectrice de la revue, Élise Ledoux, est membre de l'ISS. Plusieurs membres de l'ISS, dont la directrice, font partie du Comité d'édition ou du Comité scientifique international de la revue.
- **Presse de l'Université du Québec, Collection Problèmes sociaux et interventions sociales** : le directeur de cette collection, Henri Dorvil, est membre de l'ISS.

4.1. Conférences-midis

Les conférences-midi, subventionnées par le Fonds de développement académique du réseau (FODAR), ont déjà grandement contribué à faire rayonner l'ISS et l'UQAM dans son propre réseau et à l'externe. Soulignons que l'ISS a contribué par la production de ses [capsules vidéo](#) au succès de l'[UQAM](#) qui occupait, en juin 2016, le 6^e rang (6/31) au [palmarès des vidéos universitaires francophones 2016 sur YouTube](#), devant l'Université de Montréal, l'Université Paris 1 et l'Université de Bordeaux pour n'en citer que quelques-unes. L'ISS relève à nouveau ce défi en 2016-2017 avec la collaboration du Centre technopédagogique du Service de l'audiovisuel de l'UQAM pour produire des capsules vidéo de qualité et avec les équipes des autres constituantes de l'UQ pour diffuser ces vidéoconférences.

De septembre 2016 à mars 2017, l'ISS présentera [six conférences-midis](#) mettant en vedette des chercheurs du réseau UQ et d'ailleurs et des étudiants des cycles supérieurs. Des capsules vidéo de ces conférences sont également mises en ligne sur UQAM.TV et sur YouTube et hébergées sur le site Internet de l'ISS. Voici les thèmes proposés :

1) **19 octobre 2016 : Mobbing, ou l'extermination concertée d'une cible humaine** avec Eve Seguin, professeure au Département de science politique, UQAM.

Commentaire des évaluateurs

-mobiliser les membres du réseau de l'UQ représente un succès concret et structurant favorisant d'éventuelles collaborations

2) *16 novembre 2016* : **Les dossiers de santé électroniques** avec Placide Poba-Nzaou, professeur au Département d'organisation et ressources humaines, UQAM et Sylvestre Uwizeyemungu, professeur au Département de sciences comptables, UQTR.

3) *8 décembre 2016* : **Conséquences à long terme de l'exposition précoce aux perturbateurs endocriniens sur la santé humaine : de la tête aux pieds !** Dave Saint-Amour, professeur au Département de psychologie, UQAM et Géraldine Delbès, INRS Institut Armand-Frappier.

4) *18 janvier 2017* : **Le cancer, prévention et traitement** avec Borhane Annabi, professeur au Département de chimie et directeur de la Chaire en prévention et traitement du cancer, Centre de recherche BIOMED, UQAM. M. Éric Asselin, professeur au Département de biologie médicale, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en gynéco-oncologie moléculaire, directeur du Groupe de recherche en oncologie et endocrinologie moléculaire à l'UQTR devait présenter une conférence, mais il a eu un accident de la route alors qu'il se rendait à Montréal. Sa participation est reportée.

5) *15 février 2017* : **La danse comme modalité d'intervention en santé (conférence des étudiants)** avec Lucie Beaudry, professeure au Département de danse, UQAM et étudiante au doctorat interdisciplinaire en santé et société, UQAM et Rebecca Barnstaple, étudiante au doctorat en études interdisciplinaires, Université de York, Toronto. Cette conférence est reportée.

6) *15 mars 2017* : **Éthique et bio-impression** avec Élisabeth Abergel, professeure au Département de sociologie, UQAM. Cette conférence est reportée, car le 15 mars, l'UQAM a suspendu ses activités compte tenu des conditions météorologiques extrêmes à Montréal.

Au cours de l'année 2015-2016, l'assistance aux conférences-midis a fluctué entre 25 et 55 personnes, dont environ le quart a participé à distance. Les professeurs et les étudiants des constituantes de Chicoutimi, Rimouski et de Trois-Rivières sont assidus. Pour les cinq prochaines années, l'ISS bonifie la publicité de ses vidéoconférences auprès des autres constituantes afin d'augmenter leur participation à la fois comme conférencier et comme public.

4.2. Grands Débats

Les objectifs des grands débats sont de : 1) faire état des travaux (études scientifiques, projet de formation ou de communication, etc.) menés au cours des quatre dernières années par différents acteurs de la thématique traitée; 2) faire état de la transformation des pratiques par les acteurs concernés par la thématique; 3) faire une recension des développements afin d'adapter les politiques publiques et les pratiques; 4) produire un texte de positionnement présentant une synthèse des débats et des enjeux soulevés lors du débat auxquels se sont joints les panélistes et les participants et d'identifier les développements à poursuivre. Ce texte concis (15 à 20 pages) s'adresse à un large public et est diffusé sur le site Internet de l'ISS.

Commentaire des évaluateurs

-le projet de débat, basé sur une rencontre des savoirs, est prometteur sur le plan d'une interaction entre les chercheurs et la communauté

Pour les cinq prochaines années, l'ISS continue d'être un lieu de débat sur les enjeux de santé dans la société en maintenant trois grands débats par année. Avec cette activité, l'ISS mobilise les forces vives de l'UQAM et ses partenaires externes et crée une synergie prometteuse

d'engagement au développement de la recherche en santé et société. Les grands débats de l'ISS réunissent des acteurs de divers secteurs tant dans le domaine de la santé qu'en environnement.

L'ISS confie l'organisation de chaque grand débat à un professeur de l'UQAM, membre de l'ISS, et à son équipe et offre un soutien logistique et financier (4 000 \$ / débat). Chaque équipe coordonne la programmation et les invitations à cette journée. De plus, l'équipe s'engage à produire un texte de positionnement résumant les enjeux et les débats tenus pendant la journée. Pour ces textes, l'ISS n'exige pas l'exclusivité des droits d'auteurs. Les auteurs peuvent rédiger un texte de positionnement et le publier, en totalité ou en partie dans des revues scientifiques ou de vulgarisation. L'ISS invite également ses membres étudiants à participer à l'organisation des grands débats en tant qu'animateurs, preneurs de notes, coauteurs des textes de positionnement et acteurs de la relève scientifique. À titre indicatif, voici un aperçu de la programmation, laquelle reflète les axes de développement de la recherche de l'ISS. Pour les prochaines années, l'ISS étudie les propositions présentées par ses membres actuels et à venir.

Programmation 2016-2017.

- **28 janvier 2017** : *Santé et démocratie : À qui profite la réforme de la santé au Québec ?* Mireille Tremblay et Yanick Farmer³.
- **10 février 2017** : *Stratégie québécoise sur les pesticides 2015- 2018 : pour une approche écosanté de ces enjeux, impacts et défis.* Louise Vandelac, Cinbiose, ISE, ISS⁴.
- **30 mars 2017** : *L'interdisciplinarité, ses avantages, ses défis et ses revers.* Sylvie Gravel, Johanne Saint-Charles et Joseph-Yvon Thériault.

Programmation à venir en 2017-2018 (à confirmer)

- Le professionnel de la santé et l'évaluation clinique de la condition physique et mentale de la personne victime de violence en milieu de travail. Responsable : Angelo Soares (**Axe 2**).
- Arts et mieux-être. Responsable : Mona Trudel (**Axe 5**).
- Drogues de performance en milieu académique et au travail. Responsable : Christine Thoër (**Axe 1**).

Programmation possible jusqu'en 2022 (à confirmer)

- Aider les travailleurs immigrants vulnérables lorsque leurs démarches se retournent contre eux : un paradoxe (**Axe 2**).
- Légalisation du suicide assisté (**Axe 4**).
- Nanotechnologies et santé (**Axe 2**).
- Emplois verts et santé et sécurité au travail : paradoxe dans le fonctionnement des entreprises de récupération qui sont sans mesures de santé et sécurité au travail pour leurs employés (**Axe 2**).

Aperçu des textes de positionnement des grands débats déjà produits

³ Pour ce débat, les organisateurs ont réussi à trouver un 1 000 \$ de subvention complémentaire auprès de l'Association des gestionnaires des établissements de santé et de services sociaux (AGESSS).

⁴ Idem, mais auprès de l'Institut des sciences de l'environnement.

- **Santé et sécurité des travailleurs immigrants : changer nos approches pour une pratique plus équitable.** *Débat du 8 avril 2016.* Ce texte résume les concepts théoriques utiles à la compréhension de la situation des travailleurs vulnérables et de la précarité des emplois des travailleurs immigrants. Il fait aussi une synthèse des approches et des actions pour freiner les effets néfastes de la précarité des emplois.
- **De la lutte à la gestion de la pauvreté. Quand la philanthropie s'en mêle!** *Débat du 28 avril 2016.* Ce texte discute de la nature des transformations associées aux pratiques de gouvernance publique/ privée dans le champ du social, ainsi que des enjeux sociaux, politiques, et idéologiques soulevés par cette nouvelle tendance en regard de la lutte à la pauvreté. Il examine comment ces nouvelles pratiques philanthropiques influencent l'action publique et la vie démocratique.
- **S'organiser pour réussir les projets de transformation organisationnelle. Le Bureau de projet : une mode ou un besoin réel ?** *Débat du 31 mai 2016.*
Les changements structurels profonds apportés par la Loi 10 dans le réseau de la santé au Québec ont eu un impact organisationnel majeur dans toutes les organisations de la santé au Québec. Après 1 an, on est à même de se questionner sur les moyens qui ont été mis en œuvre afin d'assurer la transition et la transformation du réseau. Dans plusieurs des nouvelles organisations, on a mis en place un bureau de projet avec comme mandat de coordonner les activités de changement. Ce texte résume le rôle du bureau de projet et son impact réel dans la transformation du réseau.

4.3. Journée scientifique annuelle de l'ISS

Depuis sa création, l'ISS a tenu cinq journées scientifiques dont trois portaient sur les retombées de la recherche et deux autres sur le partenariat. Dans le cadre de son plan de développement stratégique, l'ISS organise une journée scientifique annuelle rassemblant ses membres et ses partenaires. Cette activité favorise les échanges sur l'impact des transformations des politiques publiques sur la santé des populations. Les objectifs des journées scientifiques sont de :

- comprendre les enjeux des modifications des lois sur la santé pour les groupes ciblés (prestataires de services, bénéficiaires, groupes à risque ou traditionnellement exclus, etc.);
- identifier les critiques et les acteurs qui soutiennent celles-ci;
- connaître les projets de recherche et d'intervention en cours ou en développement concernant cette nouvelle loi.

L'animation de chaque journée scientifique est confiée à des professeurs membres de l'ISS, dont les travaux de recherche concernent la politique publique retenue. Les activités prévues permettront aux participants d'échanger des idées sur la politique mise de l'avant afin de répondre aux questions préalablement adressées aux présentateurs. À titre d'exemple, ces questions pourraient être :

- Quelles sont les attentes et les déceptions des acteurs en regard de cette nouvelle politique publique ?
- Quels sont les impacts de ces politiques sur la santé des populations ? Qui pourrait en bénéficier ou être pénalisé ?
- Quels projets soutiennent les modifications retenues, corrigent ses effets ou freinent le processus de transformation ?

La journée scientifique se tient à la fin de chaque année universitaire, vers le mois de mai. L'ISS vise à intéresser une cinquantaine de personnes incluant des professeurs et des étudiants membres de l'ISS, de l'UQAM, du réseau UQ et des partenaires externes. De juin à décembre de chaque année, le Comité interfacultaire de l'ISS, en collaboration avec Carole Clavier, professeure au Département de science politique, font l'inventaire des politiques publiques en processus de révision. Le choix arrêté est alors transmis lors de l'Assemblée générale annuelle de l'ISS, en janvier de chaque année.

Coordonnée par Carole Clavier, la prochaine journée scientifique aura lieu le 17 mai 2017 et elle porte sur « la politique publique du transport actif et collectif ». Les thèmes proposés pour les prochaines années s'arriment aux axes de développement de la recherche. En voici un aperçu (en date de la préparation de ce document) : a) la réforme de la sécurité du revenu et les incitatifs à la réinsertion sur le marché du travail des personnes absentes du marché du travail depuis de nombreuses années (**Axe 2**); b) la réforme de la loi sur le logement (**Axe 3**); c) les nouvelles normes sur les pesticides utilisés dans la production agroalimentaire (**Axe 3**); d) l'obligation d'étendre les normes de santé et de sécurité aux petites entreprises considérées non prioritaires (**Axe 2**).

Pour mener à bien une telle journée, l'ISS soutient le travail d'un professeur et lui accorde un budget maximum de 3 000 \$, pour couvrir les frais de repas des participants et le salaire d'un étudiant qui coordonne la journée. L'ISS assure la logistique et la publicité de la journée.

5. Activités de mobilisation des membres

5.1. Soutien au développement de projets de recherche

Afin de soutenir le développement de la recherche et faire rayonner l'ISS et l'UQAM sur la place publique, l'ISS participe à la création de partenariats innovants menant à la préparation de chaires de recherche à l'UQAM dans différents domaines d'expertise. L'ISS a déjà contribué au développement de deux chaires de recherche: une en art et bien-être et une en santé et sécurité au travail. La *Chaire de recherche intersectorielle et interdisciplinaire Art, culture et mieux-être* a obtenu son financement. Par des activités de coordination, l'ISS s'engage à soutenir le développement de deux ou trois projets importants visant des concours de chaires stratégiques de recherche à l'UQAM ou des programmes de recherche des grands bailleurs de fonds du Canada et du Québec. L'ISS contribue ainsi à consolider les expertises et à transformer des intentions scientifiques en projet d'envergure.

L'ISS soutient les activités de recherche de ses membres en :

- organisant des rencontres et des réunions et en offrant des espaces à cet effet;
- apportant son expertise à la préparation de demandes de financement;

Commentaires des évaluateurs

*-clarifier ses orientations :
transdisciplinarité,
interdisciplinarité ou
multidisciplinarité*

*-raviver la fierté d'appartenance
des membres et assurer la
vitalité de l'effectif en
consolidant les réseaux*

*-clarifier les avantages d'être
membre et la réelle
appartenance des membres*

*-démontrer le rôle fédérateur de
l'ISS, ses effets structurants et
ses retombées*

*-accroître la participation de tous
les membres*

- faisant rayonner les travaux de ses membres et leurs activités;
- offrant des bourses aux étudiants membres;
- soutenant la publication et la diffusion des résultats de recherche de ses membres;
- finançant occasionnellement les activités de ses membres;
- diffusant des informations ciblées sur les occasions de financement ou de partenariats.

En 2016, dans le cadre du programme *Soutien aux initiatives structurantes de recherche* de la Faculté des sciences humaines, l'ISS a soutenu le développement d'un projet qui vise à comparer les effets des contraintes d'horaires et de déplacements des parents et des enfants vivant en milieu urbain, en banlieue et en milieu rural sur la conciliation travail-famille, et cela du point de vue des enfants et des parents.

5.2. Soutien à la vie étudiante

Dans le cadre de l'élaboration de son plan de développement stratégique, l'ISS a rencontré ses membres étudiants afin de connaître leurs besoins et leurs attentes. En collaboration avec le programme de doctorat interdisciplinaire en santé et société et l'Association des étudiants du doctorat interdisciplinaire en santé et société (AEDISS), l'ISS offrira des ateliers contribuant à compléter la formation des étudiants. Voici les propositions pour les cinq années à venir :

- Répondre aux évaluateurs des revues scientifiques. Cet atelier sera présenté le 28 avril 2017.
- Rédiger une thèse classique ou par articles (atelier prêt).
- Rédiger un article scientifique.
- Soumettre une demande de certificat au comité d'éthique.
- Évaluer des articles scientifiques, des communications ou des candidats pour des concours de bourses.
- Rédiger une demande de subvention.
- Préparer un événement comme un colloque.

Chaque année, l'ISS organise une rencontre d'accueil des nouveaux membres étudiants de l'ISS afin de les informer des avantages d'être membres. Lors de cette rencontre, les anciens étudiants du programme de doctorat interdisciplinaire en santé et société et les nouveaux étudiants inscrits pourront échanger et faire part de leur expérience dans ce programme.

Pour les cinq prochaines années, l'ISS poursuit son soutien financier et logistique à l'AEDISS afin d'organiser des activités et permettre à tous les membres étudiants d'y participer. L'ISS offre également son soutien financier à ses membres étudiants (2^e et 3^e cycle) en maintenant ses offres de complément de bourses. Ce type de bourses correspond aux préférences des étudiants en maximisant le nombre d'étudiants bénéficiant d'un soutien financier. Aussi, l'ISS ajoute une bourse de diffusion et une bourse de persévérance aux études à son offre de bourses. À l'annexe 1 (p. 15), vous pouvez consulter l'ensemble des bourses offertes par l'ISS.

Commentaires des évaluateurs

-offrir au moins une ou deux bourses complètes au doctorat, en partenariat avec une autre institution

-maintenir les compléments de bourses offertes

-le financement des étudiants est une plus-value

-mettre en place un programme structuré d'activités pour les membres étudiants

6. Activités de mobilisation de la communauté

À l'extérieur de l'UQAM, l'ISS poursuit sa collaboration avec diverses équipes menant des travaux de recherche sur l'immigration (équipe SHERPA-MÉTISS du CIUSS Nord-Ouest), la promotion de la santé en contexte d'immigration (Centre de recherche et de partage des savoirs InterActions / CIUSS Nord-de-l'Île-de-Montréal), la santé et sécurité du travail (IRSST; Réseau de recherche en santé et sécurité au travail au Québec : RRSSTQ; Direction de la santé publique de Montréal : DSP) et sur les clientèles vulnérables (Centre de recherche Léa-Roback sur les inégalités sociales de santé de Montréal).

6.1. Table de concertation UQAM en santé

En 2016, l'ISS a été interpellé pour discuter de la mise sur pied d'une *Table de concertation UQAM en santé* et du leadership. En 2017, si ce mandat est confirmé par le vice-rectorat concerné, l'ISS pourra offrir son expertise et agir comme intermédiaire entre les membres de la table et ses membres chercheurs pour participer à l'analyse des besoins en développement des connaissances et répondre aux attentes de sa population étudiante et de la communauté environnante de l'UQAM. Des partenariats novateurs émergeront assurément de cette table de concertation.

6.2. Service de santé de l'UQAM

Selon les besoins, l'ISS accompagnera le Comité aviseur du projet service de santé pour préciser son projet et collaborer à son implantation. Si le projet obtient l'aval de l'administration, le Service de santé de l'UQAM bénéficiera de l'expertise en évaluation des membres de l'ISS afin de procéder à l'appréciation de l'implantation et des effets de la clinique. Il s'agit d'un bel exemple de projet de recherche concertée s'inscrivant dans les orientations des ministères québécois de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et de la Santé et des Services sociaux qui veulent créer des cliniques de santé pour les jeunes de 15 à 24 ans.

Commentaires des évaluateurs

- animer des rencontres scientifiques favorisant le maillage entre les membres et les partenaires potentiels
- assurer la mise en réseau de ses membres avec des partenaires, consolider les liens de partenariat et augmenter la participation à des partenariats durables et réciproques
- travailler étroitement avec les milieux et contribuer à toutes les étapes de développement de projets avec les partenaires
- dynamiser les partenariats par la mobilisation des connaissances en transformant des utilisateurs de connaissances en partenaires
- accroître le niveau d'engagement des membres institutionnels, des partenaires privilégiés

7. Activités de mobilisation pour l'enseignement

Au cours des cinq prochaines années, l'ISS participe au développement d'un diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en santé et sécurité au travail. Ce programme réunit les professeurs des Facultés des sciences, des sciences l'éducation, des sciences humaines et de l'École des sciences de la gestion œuvrant dans ce domaine et répond aux besoins des organisations et des professionnels.

L'ISS a effectué une recension des programmes en santé et sécurité au travail dans les universités québécoises afin d'actualiser ce nouveau programme et de se distinguer des autres universités québécoises offrant un programme dans ce domaine. L'ISS a également consulté l'Institut des sciences de l'environnement afin de s'assurer que l'inventaire des cours est complet. Supervisée par Nicole Vézina, professeure au Département des sciences de l'activité physique, une étudiante a été embauchée par l'ISS pour préparer une proposition qui sera par la suite soumise aux instances de l'UQAM selon le calendrier suivant :

Commentaires des évaluateurs

-évaluer le potentiel de formation et bonifier la programmation offerte aux étudiants

- juin 2017 première version du document décrivant la pertinence du programme, la prévision des effectifs et incluant les études de marché;
- octobre 2017 version finale du document pour adoption;
- novembre 2017 dépôt du document au Conseil académique de la faculté ou des facultés concernées;
- décembre 2017 document déposé à la Commission des études de l'UQAM;
- automne 2018 début du programme.

Ce programme permettra aux étudiants terminant un baccalauréat en gestion ou en environnement et à ceux terminant une maîtrise en ergonomie de compléter leur formation et de les préparer à occuper des postes de coordonnateurs en environnement et santé et sécurité au travail dans des entreprises, un cumul de fonctions très fréquent dans les petites et moyennes entreprises. Le programme réunira des cours offerts dans divers programmes : environnement, ergonomie, gestion, éducation des adultes et développement durable.

8. Financement de l'ISS

Plusieurs types de subventions à la recherche existent et elles offrent du financement pour la réalisation d'études, pour l'émergence d'équipes et pour le transfert de connaissance. Par son caractère interdisciplinaire, l'ISS se distingue des centres et équipes de recherche axés sur un projet spécifique et ne se qualifie pas pour ces financements. Toutefois, avec la création de ses axes de développement de la recherche, l'ISS soutient ses membres chercheurs dans ces concours de financement et tentera de se positionner dans les fonds subventionnant les infrastructures.

En 2015-2016, l'ISS a obtenu une subvention du FODAR pour réaliser un projet invitant des chercheurs des différentes constituantes de l'UQ, œuvrant en santé et société, à présenter une conférence sur un sujet d'actualité. Le but étant de faire connaître les résultats et les applications possibles des recherches présentées et de stimuler de nouvelles collaborations, les conférences ont été diffusées en simultanée à travers le réseau UQ (vidéoconférences) et des capsules vidéo ont été produites et diffusées sur Internet (YouTube, UQAM.TV) et hébergées sur le site Internet de l'ISS (www.iss.uqam.ca). Compte tenu du succès de ce projet, l'ISS poursuit cette activité et le FODAR lui a accordé exceptionnellement de renouveler sa subvention pour l'année 2016-2017. Plusieurs facteurs

Commentaires des évaluateurs

-trouver des moyens de financer l'ISS

-accroître la participation de l'ISS au financement de ses activités

justifient ce renouvellement. Entre autres, la formule de conférences-midis en tandem permet de consolider le réseau de chercheurs en santé et société de l'UQ, de promouvoir le partage des connaissances et des expériences dans le réseau UQ et de favoriser l'émergence de nouvelles collaborations.

L'ISS a participé au concours Unité de développement pédagogique 2016-2017 (UDP) de la Faculté des sciences humaines dont l'objectif est de développer des projets à portée novatrice et transférable, et ce, afin de susciter l'intérêt de la majorité des membres de la communauté facultaire. L'ISS a obtenu une subvention pour financer ses activités et il compte réitérer cette participation au concours de financement de la Faculté pour les prochaines années.

9. Conclusion

Au cours des 18 derniers mois, l'ISS a accru sa visibilité et sa notoriété auprès de ses membres, des professeurs de l'UQAM et du réseau UQ et auprès de ses partenaires et de la communauté scientifique. Le succès de ses efforts se reflète dans le choix de ses axes de développement de la recherche et dans une participation accrue à ses activités. L'élaboration de son plan de développement stratégique 2017-2022 permet à l'ISS de poursuivre son développement et d'affirmer son expertise unique en santé et société.

10. Annexe 1 : Liste des bourses attribuées par l'Institut Santé et société

Le tableau suivant répertorie les bourses offertes par l'ISS aux étudiants membres.

No. RIBÉ⁵	Titre de la bourse	Nombre offerte	Montant (\$)	Programmes / Facultés admissibles
1103	Bourse d'études de l'ISS- Maîtrise	1	4000	Maîtrise / Toutes les facultés
1105	Bourse de recrutement du Fonds de l'ISS	1	5000	Doctorat interdisciplinaire en santé et société / Faculté des sciences humaines
1106	Bourse du Fonds de l'ISS	1	4000	Doctorat interdisciplinaire en santé et société / Faculté des sciences humaines
1107	Bourse de diffusion de l'ISS	1	3000	Doctorat interdisciplinaire en santé et société / Faculté des sciences humaines
1255	Bourse de persévérance aux études de l'ISS	1	5000 chacune	Doctorat interdisciplinaire en santé et société / Faculté des sciences humaines
1315	Bourse d'études de l'ISS- Doctorat	1	4000	Doctorat / Toutes les facultés

En 2017-2018, l'ISS offrira une deuxième bourse de persévérance aux études de l'ISS d'une valeur de 5000 \$ et tous les membres étudiants, à la maîtrise ou au doctorat, seront admissibles.

⁵ RIBÉ : Répertoire institutionnel des bourses d'études.